



## **Aan**

De gemeenteraad  
- i.a.a. het college van B&W

Datum 28 mei 2025  
Contactpersoon Nol van Drunen  
E-mail [nolvandrunen@centrumdepoort.nl](mailto:nolvandrunen@centrumdepoort.nl)  
Bijlage(n) Rapport van bevindingen, brief m.b.t. de  
aanbevelingen van de rekenkamer, bestuurlijke  
reactie van het college  
Onderwerp Rekenkameronderzoek 'Samenspel raad, college en  
ambtelijke organisatie'

Geachte leden van de gemeenteraad,

Graag bieden wij u het rapport van bevindingen (en de conclusies), 'onderzoek samenspel raad, college en ambtelijke organisatie' van Hiemstra & De Vries aan. Dit onderzoek is begeleid door de rekenkamer Horst aan de Maas. Op basis van dit rapport heeft de rekenkamer haar aanbevelingen geschreven. Het college van burgemeester & wethouders heeft gereageerd op zowel het rapport van bevindingen als op de aanbevelingen. Dit rapport en de twee brieven zijn bijgesloten.

De rekenkamer biedt graag dit totaal aan en wil in deze brief stil staan bij de bestuurlijke reactie van het college van burgemeester en wethouders.

Het college heeft zowel gereageerd op de analyse als de conclusies van het rapport van bevindingen. De rekenkamer is verheugd dat de aanbevelingen door het college positief zijn ontvangen. Van belang is dat de ingezette verbeteringen in de samenwerking worden doorgezet en bestendigd. De aanbevelingen die de rekenkamer doet op basis van het rapport kunnen daar een belangrijke bijdrage aan leveren.

De rekenkamer benadrukt dat in het rapport van bevindingen zowel feitelijkheden als subjectieve belevingen over de samenwerking zijn beschreven. Niet iedereen heeft eenzelfde beeld. Uit de ervaringen die worden gedeeld blijkt dat er in algemene zin weinig tevredenheid bestaat over de samenwerking, in het bijzonder naarmate verder wordt teruggekeken in de tijd. De afgelopen jaren is veel energie gestoken in het verbeteren van de situatie en zijn ook concrete resultaten geboekt, die in het rapport staan benoemd.

De – samengevatte – conclusie van het onderzoek is echter dat er weliswaar stappen zijn gezet om de samenwerking te verbeteren, maar dat deze samenhang missen en onvoldoende effectief zijn. Er is sprake van losstaande zetten, die niet voortkomen uit een gedeelde basis (samenwerkingsafspraken of een uitvoeringsprogramma). Structurele verbetering is daarmee onvoldoende geborgd. Dit maakt de verbeteringen broos. Het risico



bestaat dat indien de druk toeneemt, er terug wordt gevallen in oude patronen. De rekenkamer is van oordeel dat de genomen stappen onvoldoende effectief zijn.

Het college heeft in het collegeprogramma 2022-2026 zijn ambities beschreven rondom het samenspel tussen college, raad en ambtelijke organisatie. De regie ligt daarmee bij het college. De rekenkamer ziet hier een duidelijke voortrekkersrol voor het college om de gewenste verbeteringen in de samenwerking tot stand te brengen en in stand te houden. Het succes hangt echter niet alleen van het college af.

De rekenkamer is het dan ook met het college eens dat 'de sleutel tot echt duurzaam resultaat ligt in de combinatie van structuur én relatie, in het samenspel én het samen werken aan vertrouwen', maar alleen door samenwerking binnen het college, transparantie, het open gesprek en structuur, kan de relatie met de raad hersteld en het vertrouwen weer opgebouwd worden.

Met vriendelijke groeten,

Nol van Drunen  
Voorzitter rekenkamer Horst aan de Maas