

## raadsinformatiebrief

**van** : Burgemeester en wethouders  
**portefeuillehouder** : E. Beurskens  
**aan** : De leden van de gemeenteraad  
**datum** : 26/02/2025  
**status** : Toezeggingen, nummer: 25.025  
**openbaar** : Ja

### Onderwerp

Inzet van de financiële middelen voor het uitvoeringsprogramma Kasteelpark Ter Horst en informatie over de projectorganisatie

### Aanleiding

De gemeente Horst aan de Maas heeft een concreet afwegingskader voor nieuwe ontwikkelingen in Kasteelpark Ter Horst. Dit afwegingskader geeft richting bij het maken van keuzes. In de raadsinformatiebrief van 13 december bent u hier eerder over geïnformeerd.

Voorafgaand aan de raadsavond van 18 februari jl. zijn aanvullende vragen gesteld over met name de inzet van de financiële middelen voor het uitvoeringsprogramma Kasteelpark Ter Horst. Met deze RIB maken we zoveel mogelijk duidelijk waar het geld aan uitgegeven gaat worden. Daarnaast bevat de RIB extra informatie over hoe we de uitvoering gaan organiseren.

### Beantwoording

Een belangrijk uitgangspunt bij de ontwikkeling van kasteelpark Ter Horst is participatie. Veel partijen hebben aangegeven medeverantwoordelijk te willen zijn voor de ontwikkeling en instandhouding van het gebied. Door iedereen vanaf het begin daarin mee te laten participeren hopen we brede betrokkenheid van burgers, verenigingen en ondernemers op gang te brengen. Het is de bedoeling om het uitvoeringsplan ook participatief verder te verdiepen. Hiervoor worden alle stakeholders uitgenodigd. Zo kan er vanaf het begin van de uitvoering meegepraat en meegedacht worden en kunnen prioriteiten ook met inbreng van participanten, vastgesteld worden.

### Start uitvoering vanuit thema's

Voor het uitvoeringsprogramma Kasteelpark Ter Horst wordt een budget van € 200.000 gevraagd om te starten met het uitvoeringsprogramma korte termijn. In dat uitvoeringsprogramma wordt een aantal acties vanuit verschillende thema's voorgesteld. De volgende thema's worden daarin genoemd:

- Sociale veiligheid
- Natuur
- Verkeersveiligheid
- Recreatie
- Cultureel erfgoed
- Samenwerking

Vanuit ieder thema worden al een aantal concrete acties genoemd. Er zijn acties die direct uitgevoerd kunnen worden. Voor andere onderdelen is nader onderzoek nodig en sommige uitvoeringsacties zijn onderdeel van een groter geheel dat verder en breder gaat dan alleen de omgeving van het Kasteelpark. In onderstaand overzicht wordt zichtbaar welke aanpak voor 2025 wordt geadviseerd. Met de beschikbare middelen kunnen niet alle aanpassingen, verbeteringen en onderzoeken bekostigd worden. De beschikbare middelen zijn niet toereikend. Daarom zal in overleg met participanten bekeken worden welke acties prioriteit hebben.

### Budget van € 200.000 voor het eerste uitvoeringsjaar

Aan de Raad wordt gevraagd een budget van € 200.000 voor het eerste uitvoeringsjaar beschikbaar te stellen. Hieronder een eerste overzicht van uit te voeren werkzaamheden en maatregelen. Een belangrijke rol in de uitvoering is weggelegd voor de gebiedsmanager. Hij/zij zal met het beschikbare budget, in nauwe samenwerking met alle participanten, uit gaan voeren. Het budget voor de gebiedsmanager zit in de € 150.000, wat onderdeel was van het Collegevoorstel.

Thema	Actie	Benodigd budget
Sociale Veiligheid	Oprichting meldpunt voor onveilige situaties, gekoppeld aan bestaande apps zoals "Buiten Beter".	€ 5.000
Sociale Veiligheid	Verhogen aanwezigheid van gemeentelijke handhavers en introductie van straatcoaches.	€ 25.000
Sociale Veiligheid	Plaatsing van verlichting op strategische plekken om onveilige zones aan te pakken. Hierbij wordt rekening gehouden dat het gaat om een bosgebied ( <b>nader onderzoek nodig</b> ).	PM € 40.000
Sociale Veiligheid	Andere plek toewijzen voor vrachtwagens die parkeren bij het Anco-terrein en veel overlast veroorzaken. Het huidige terrein heeft niet de faciliteiten hiervoor, waardoor overlast ontstaat ( <b>nader onderzoek nodig</b> ).	PM € 15.000
Natuur	Analyse van de biodiversiteit en gezondheid van bomen in het gebied ( <b>nader onderzoek nodig met natuurpartners</b> ).	PM € 5.000

Natuur	Stopzetten van activiteiten die schadelijk zijn voor flora en fauna ( <b>in beeld brengen met natuurpartners</b> ).	PM € 5.000
Verkeersveiligheid	Strategische verkeersstromen om drukte rond evenementen te verminderen ( <b>aansluiten bij ontwikkeling N554</b> ).	PM
Verkeersveiligheid	Verkeersstromen in beeld brengen op Venrayseweg en Tienrayseweg ( <b>aansluiten bij ontwikkeling N554</b> ).	PM
Recreatie	Grenzen stellen aan uitbreidingen van commerciële activiteiten om rust en natuur te bewaren ( <b>duiden commerciële activiteiten</b> ).	Gebiedsmanager
Recreatie	Breng de evenementen voor 2025 samen in beeld via bijvoorbeeld een evenementenkalender. Communiceer de evenementenkalender met de stakeholders.	Gebiedsmanager
Recreatie	Rovers- en Ridderpad actualiseren in samenwerking met partners.	€ 25.000
Cultureel Erfgoed	De aanwezige historische waarden vormen de neerslag van het ontstaan en ontwikkeling van het gebied. Het is nodig de relatie tussen erfgoed, inrichting en activiteiten te verbeteren. Het kasteelcomplex en haar omgeving speelt hierin een belangrijke rol. Dit vraagt om een korte termijn aanpak ( <b>nader onderzoek gemeente, stichting Kasteel Huys ter Horst en externe partij</b> ).	€ 50.000
Samenwerking	Creëren van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle betrokkenen door middel van een gebiedsmanager.	Gebiedsmanager
Samenwerking	Het opstellen van een gebiedskalender.	Gebiedsmanager
Samenwerking	Het inrichten van een overlegplatform van inwoners, burens, ondernemers en verenigingen met als doel gezamenlijkheid in de aanpak te krijgen. Daarbij wordt nadrukkelijk ook gezocht naar inzet van vrijwilligers die hun steun hiervoor hebben toegezegd.	Gebiedsmanager
Beheer	Herstellen van basisvoorzieningen zoals afvalbakken en schoonmaakrondes in samenwerking met participanten.	€ 40.000
Beheer	Organiseren van beheer Strandbad in samenwerking met participanten/vrijwilligers, inclusief kwaliteit zwembadwater/toiletten/omkleedruimte toezicht/parkeren.	€ 50.000

### Verschil in wensen en belangen van betrokkenen

In het voortraject rondom het Kasteelpark is duidelijk geworden dat er verschillen bestaan tussen de belangen en keuzes van de verschillende participanten. Goede afspraken, heldere communicatie en het maken van de juiste verbindingen zijn belangrijke uitgangspunten. Dit vraagt om een degelijke organisatie ook vanuit gemeentelijk perspectief.

Om dit goed in te richten en voor de lange termijn werkend te laten zijn is nagedacht over een manier van werken die borgt dat iedereen mee kan praten, maar die er ook voor zorgt dat op enig moment knopen worden doorgehakt. De organisatie ziet er als volgt uit:

- We gaan werken met een **procesteam**.  
Het procesteam bewaakt de opgave en het proces, is verantwoordelijk, stuurt overkoepelend bij wanneer nodig, beslist als dat gevraagd wordt en vormt een belangrijk aanspreekpunt voor het projectteam.
  - In het procesteam zitten: de bestuurlijke vertegenwoordiging (verantwoordelijk wethouder), een teammanager vanuit de gemeente en de gebiedsmanager
- Er wordt een **projectteam** ingericht.  
In het projectteam zit de organisatiekracht om tot uitvoer van acties over te gaan. Ze sparren over de inhoud, doen mee aan de uitvoer en zetten acties uit.
  - In het projectteam zit een brede en sterke ambtelijke vertegenwoordiging.
- Een belangrijke rol is weggelegd voor **het extern adviesnetwerk**.  
Er zijn verschillende partijen die hebben aangegeven mee te willen denken over het vervolg. Deze partijen praten mee, denken mee en worden aangehaakt. We vragen hun om een gemotiveerd advies en ze worden bij de besluitvorming betrokken. Dit is maatwerk. Ook wordt jaarlijks een grote bijeenkomst voorbereid en georganiseerd waarin alle partijen worden bijgepraat en er ruimte is om in met elkaar gesprek te gaan. Zo houden we partijen betrokken en aangehaakt.
  - We starten na besluitvorming over de inzet budget voor 2025 met een grote bijeenkomst. Alle participanten worden hiervoor uitgenodigd. In de bijeenkomsten bespreken we de aanpak, prioritering, deelname aan activiteiten en samenwerking met de gebiedsmanager.

## Tot slot

"Veel meningen, veel informatie, wie mag het zeggen? Wat is het belangrijkste, wat mag wel, wat mag niet en hoeveel tijd gaan we nog nodig hebben om echt te beginnen met de uitvoering van maatregelen om Kasteelpark Ter Horst in ontwikkeling te brengen en onze knelpunten aan te pakken?"

Vertrouwen om samen op weg te gaan is nodig om de eerste stappen te gaan zetten. Een cruciale rol ook voor de aan te stellen gebiedsmanager, hij/zij moet lef hebben om door te zetten, moet synergie gaan bewerkstelligen, maar vooral moet een eerlijke kans krijgen om op weg te gaan om de kernwaarden en randvoorwaarden die we allemaal zo belangrijk vinden, verder in ontwikkeling te brengen.

De grootste vraag aan alle participanten is dan ook om eigenbelangen in te ruilen voor de gezamenlijke belangen en het vertrouwen te hebben dat de waarde van Kasteelpark Ter Horst voor de huidige generatie en voor de toekomst ons gezamenlijk grootste belang is!"

---

## Bijlagen